

PROJECT TASKs

١. مقدمة :
٢. دراسة الطلب :
٣. تحليل الوضع التنافسي :
٤. رسم الإستراتيجية التسويقية :
٥. تحديد الطاقة الإنتاجية :
٦. اختيار التكنولوجيا :
٧. اختيار الماكينات والمعدات :
٨. تحديد المواد والمدخلات
٩. إختيار الموقع
١٠. تصميم الموقع :
١١. دراسة الهياكل الأساسية والمرافق والخدمات :
١٢. حصر الإحتياج من القوى العاملة :
١٣. التنظيم والإدارة :
١٤. الجوانب التشريعية
١٥. خطة تنفيذ المشروع :
١٦. التحليل المالي وتقدير ربحية المشروع

PROJECT TASK No. 1

١. مقدمة :

١. قدم للمشروع بمقدمة تعرف ماهو المشروع المستهدف واصفاً السلعة أو الخدمة
٢. ناقش في المقدمة أهمية الأستثمار في مثل هذا المشروع
٣. عادة مايكون للمشاريع (بشكل عام) أربعة مجموعات من الأهداف هي مجموعة الاهداف السياسية ومجموعة الاهداف الاقتصادية ومجموعة الاهداف الاجتماعية و مجموعة الأهداف التكنولوجية ، تطرق بايجاز واف عن ماتراه من نقاط ملائمة تعكس رؤيتك للمشروع

الجوانب التسويقية

PROJECT TASK No. 2

٢. دراسة الطلب :

٤. استعرض العوامل التي تؤثر في الطلب ومناقشة أثر كل منها على الطلب ومن أمثلة العوامل التي تؤثر في الطلب ما يلي:
 - (١) أثر السعر على الطلب
 - (٢) أثر أسعار السلع أو الخدمات الأخرى (المنافسة) على الطلب
 - (٣) أثر أسعار السلع أو الخدمات الأخرى (البديلة) على الطلب
 - (٤) أثر مستوى الدخل لدى المستهدفين للسلعة أو الخدمة المقترحة على الطلب
 - (٥) أثر عدد وطبيعة السكان (مثل الجنس والسن والتوزيع الجغرافي) المستهدفين
 - (٦) أثر تغير أذواق المستهلكين
 - (٧) أثر التغير التقني في ما يتعلق بالسلعة أو الخدمة المقترحة على الطلب
 - (٨) دور الأنشطة الإعلانية والترويجية في التأثير على الطلب

٥. استعرض المؤشرات التي تدل على الطلب ومن أمثلة المؤشرات التي تدل على الطلب ما يلي:
- (١) استخدامات السلعة أو الخدمة
- (٢) الشرائح المستهدفة للسلعة أو الخدمة المقترحة (قم بتحليل السوق حسب الشرائح)
٦. استعرض معدل استهلاك الفرد من السلعة أو الخدمة محلياً مع مقارنته بمعدلات دول أخرى ما أمكن
٧. حدد منطقة السوق التي ستسوق فيها السلعة أو الخدمة المقترحة.
٨. حلل حجم وتركيب الطلب الحالي و الطلب المتوقع لفترة عمر المشروع والذي يعتمد على :
- (١) الإنتاج المحلي للسلعة أو الخدمة المقترحة.
- (٢) الصادرات ، والواردات من السلعة أو الخدمة المقترحة.
- (٣) صافي الاستهلاك المحلي ،
- (٤) التطورات المتعلقة بالسوق المحلي في ما يتعلق بالسلعة أو الخدمة المقترحة.
- يحبذ استخدام الطرق الحسابية المتعارف عليها لاحتساب مرونة الطلب و كذلك أساليب التنبؤ بالطلب كالوسط الحسابي المتحرك ومعدلات النمو لتقدير الطلب المستقبلي على السلعة
٩. عندما تكون البيانات المنشورة غير كافية لإعداد دراسة الطلب أو تكون المعلومات مدمجة مع بعضها فعليك بإجراء استقصاءات ميدانية بأشكالها المختلفة وفقاً لما تتطلبه الدراسة

الجوانب التسويقية

PROJECT TASK No. 3

٣. تحليل الوضع التنافسي :

١٠. قم بتحليل الوضع التنافسي وذلك بتقصي المعلومات التالية :
- (١) أسماء المنافسون
- (٢) مواقع المنافسون

- ٣) الأنتاج الحالي والمحتمل للمنافسين
- ٤) أسعار البيع لدى المنافسين المحليين.
- ٥) أي معلومات إضافية عن المنافسين من شأنها إحداث تغيير
- المنافسة في السنوات الخمس الأولى من تشغيل المشروع. مثل :
- أ- خطط التوسع لديهم ،
- ب- مشاريع التحديث لأعمالهم القائمة ،
- ج- مشاريع جديدة تحت الإنشاء .. الخ ،
١١. المنتجات أو الخدمات المماثلة المستوردة ،
- (١) مصادرها
- (٢) أسعارها ،
- (٣) هل هناك وكيل واحد محتكر لاستيراد السلعة أو الخدمة
١٢. معلومات عن المنافسة الأجنبية
- (١) هل هناك قوانين لحماية الإنتاج الوطني ،
- (٢) هل الحماية المطبقة كمية أو سعرية أم كلاهما .

الجوانب التسويقية

PROJECT TASK No.4

٤. رسم الإستراتيجية التسويقية :

١٣. أسعار البيع المقترحة
- (١) أسعار البيع المقترحة محلياً (وفي أسواق التصدير أن كان هناك خطط للتصدير)
- (٢) علاقة أسعار البيع المقترحة بأسعار المنتجات المحلية والمستوردة في الأسواق المحلية والأسواق المقترحة للتصدير .
١٤. وسائل النقل من موقع إنتاج السلعة أو الخدمة إلى السوق المحلي و أسواق التصدير :

- ٣) مدى توفر وسائل النقل من موقع الإنتاج إلى السوق المحلي وأسواق التصدير.
- ٤) التكاليف التقديرية لوسائل النقل من موقع الإنتاج إلى السوق .
١٥. نظام التوزيع الحالي وما هو مقترح لتوزيع منتجات المشروع
١٦. التكاليف التقديرية لخطة التوزيع ، محلياً وفي حالة التصدير للأسواق الخارجية .
١٧. خطة الترويج للمنتجات
- ١) خطة الترويج للمنتجات محلياً. (وفي أسواق التصدير)
- ٢) التكاليف التقديرية للترويج للمنتجات محلياً (وفي أسواق التصدير)

الجوانب الفنية

PROJECT TASK No. 5

٥. تحديد الطاقة الإنتاجية :

١٨. حدد الطاقة الإنتاجية القصوى التي تحققها تجهيزات المشروع .
١٩. قدر الطاقة الإنتاجية الاعتيادية المقترحة وعلاقتها بالطاقة الاسمية القصوى للمشروع .
٢٠. ما هي البدائل المتاحة للحصول على الطاقة الإنتاجية المطلوبة للمشروع .
٢١. أذكر أسباب اختيار البديل المقترح للحصول على الطاقة الإنتاجية المطلوبة للمشروع .
٢٢. حدد خطة الإنتاج المقترحة لتلبية الطلب المستهدف أخذاً في الاعتبار الطاقة الإنتاجية المقترحة للمشروع .
- (يجب أن تغطي الخطة الفترة من بداية المشروع حتى يتم استخدام كامل الطاقة الإنتاجية الاعتيادية المقترحة للمشروع)

الجوانب الفنية

PROJECT TASK No. 6

٦. اختيار التكنولوجيا :

- ٢٣ . ماهي بدائل التكنولوجيات المتاحة لإنتاج السلعة أو الخدمة المطلوبة .
- ٢٤ . صف البديل التكنولوجي المختار ، وأذكر أسباب تفضيله على البدائل الأخرى
- ٢٥ . حدد الوسيلة المقترحة للحصول على البديل التكنولوجي المختار مثل :
- (١) حقوق الترخيص بالإنتاج للسلعة أو الخدمة ،
 - (٢) الشراء لتجهيزات إنتاج السلعة أو الخدمة ،
 - (٣) الأستثمار المشترك مع آخرين ،
- ٢٦ . أذكر مبررات اختيار الوسيلة المقترحة للحصول على البديل التكنولوجي .

الجوانب الفنية

PROJECT TASK No. 7

٧. إختيار الماكينات والمعدات :

- ٢٧ . صف الماكينات والمعدات المطلوبة إلى : تجهيزات إنتاجية ، تجهيزات مساعدة ، تجهيزات خدمية ، قطع غيار ،
- ٢٨ . حدد الاختيار الأمثل لنوعية ومصدر الماكينات والمعدات ، وفسر أسباب الاختيار ،
- ٢٩ . ضع قائمة بالماكينات والمعدات المختارة توضح :
- (١) العدد ،
 - (٢) المواصفات ،
 - (٣) الطاقة الإنتاجية ،

٣٠. حدد الفترة التقديرية اللازمة للحصول على الماكينات والمعدات المختارة من مصادرها (المحلية والأجنبية) آخذ في الاعتبار المهلة بين مواعيد الطلب ، والتوريد ، والتخليص من الجمارك ، والاستلام والنقل إلى الموقع .

٣١. حدد التكاليف التقديرية للماكينات والمعدات مصنفة إلى:

(١) تكاليف استثمارية ،

(٢) تكاليف إنتاج ،

(٣) تكاليف المخزون الأولي وقطع غيار ،

الجوانب الفنية

PROJECT TASK No. 8

٨. تحديد المواد والمدخلات

٣٢. صنف المواد والمدخلات المطلوبة للإنتاج إلى :

(١) مواد أولية ،

(٢) مواد مصنعة (وسيلة) ،

٣٣. حدد خصائص ومواصفات المواد والمدخلات في جدول يتضمن :

(١) الكميات ،

(٢) خصائص الجودة ،

(٣) مصادرها المحلية والأجنبية و مدى سهولة أو صعوبة الحصول عليها ،

(٤) سعر الوحدة .

٣٤. ضع برنامج الإمداد لهذه المواد والمدخلات آخذ في الاعتبار العناصر المؤثرة عليه مثل : برنامج

الإنتاج ، الفاقد ، الإحلال و الظروف المحلية ،

٣٥. قدر التكاليف السنوية للمواد والمدخلات

الجوانب الفنية

PROJECT TASK No. 9

٩. إختيار الموقع

٣٦. تحديد المتطلبات الأساسية الواجب توافرها في الموقع المطلوب ، وتحديد البدائل المتاحة التي تفي بهذه المتطلبات .

٣٧. إختيار الموقع الأمثل مع توضيح دوافع الاختيار ، ويفضل استخدام مصفوفة للاختيار تتضمن المواقع المتاحة وعناصر التقييم الاقتصادية والاجتماعية مثل :

(١) تكلفة الأرض وخصائصها ،

(٢) يعد الموقع عن مصادر الخدمات والأسواق ووسائل النقل المتاحة ،

(٣) مدى توافر الهياكل الأساسية والخدمات والعمالة ..

(٤) الخ أي عناصر أخرى تؤثر على إختيار الموقع

٣٨. تقدير تكاليف الأرض أو الإيجار السنوية

الجوانب الفنية

PROJECT TASK No. 10

١٠. تصميم الموقع :

٣٩. تصميم خريطة (مخطط داخلي) للمشروع ، توضح ما يلي :

(١) اقسام الإنتاج والخدمات الرئيسية ،

(٢) المخازن ،

(٣) الإدارة ،

٤) مجال ربط الموقع بنظم النقل المتاحة . وإيضاح إمكانية التوسع في المستقبل

٤٠. رسم خرائط لسير عمليات الإنتاج للسلعة أو الخدمة المطلوبة .
٤١. وصف العمليات الإنشائية للمشروع (إن تطلب الأمر ذلك) ،
 - ١) وصف المواصفات المطلوبة للعمليات الإنشائية.
 - ٢) تحديد تكاليف أعداد وتطوير الموقع ليتناسب مع إحتياجات المشروع ،
٤٢. تحديد التكاليف التقديرية لتصميم للمشروع وإنشائه :
 - ١) تكاليف عمل تصاميم وخرائط ومخططات المشروع .
 - ٢) تكاليف المباني والأعمال الإنشائية ، .
 - ٣) تكاليف المرافق الخاصة بالمشروع (إن تطلب الأمر ذلك)

الجوانب الفنية

PROJECT TASK No. 11

١١ . دراسة الهياكل الأساسية والمرافق والخدمات :

٤٣. تحديد إحتياجات المشروع من الهياكل الأساسية والمرافق والخدمات مثل :
 - ١) خدمات النقل والمواصلات (وسائل النقل المختلفة ، الطرق)
 - ٢) متطلبات المشروع من الطاقة (الكهرباء ، الغاز ، الوقود) ومعدلات الاستهلاك السنوي لها .
 - ٣) نظام الإمدادات المائية (مياه عذبة ، مياه تبريد)
 - وما إذا كانت هناك حاجة لمعالجتها بهدف تحسين جودتها .
 - ٤) نظام الصرف الصحي .
 - ٥) الإسكان والخدمات الطبية .. الخ
٤٤. بالنسبة للهياكل الأساسية والمرافق والخدمات يجب تحديد :
 - ١) ماهو متوافر في الموقع

- ٢) ماهو مطلوب توفيره من الهياكل الأساسية والمرافق والخدمات
٣) ما إذا كان هناك مساعدات من قبل الدولة في هذا الشأن ،
٤) وفي حالة ضرورة إنشاء مرافق جديدة ، ما هو الوقت اللازم لذلك
و ما تأثير ذلك على خطة تنفيذ المشروع ،
٤٥. تقدير التكاليف في كل حالة . .

الجوانب التنظيمية

PROJECT TASK No. 12

١٢. حصر الإحتياج من القوى العاملة :

٤٦. حصر احتياجات المشروع من العمال والفنيين ، مصنفيين إلى عمالة إنتاجية مباشرة وغير مباشرة مع تحديد مستوى المهارة والإشراف .
٤٧. حصر احتياجات المشروع من الكفاءات الإدارية والفنية مع تحديد العدد ، و الكفاءة و / أو الخبرة المطلوبة
٤٨. تحديد مدى توافر العمالة والكفاءات الإدارية في سوق العمل المحلي ، وفي حالة عدم توافرها ، ماهي المصادر العربية والأجنبية لتوفيرها .
٤٩. ماهي خطط التوظيف و خطط إحلال الكفاءات الوافدة بكفاءات وطنية .
٥٠. ماهي خطة تدريب و تأهيل القوى العاملة المطلوبه ، سواء كان تدريباً محلياً أو خارجياً ، وتكلفته في كل حالة .
٥١. تقدير الكلفة السنوية للقوى العاملة طبقاً للطاقة الإنتاجية .

الجوانب التنظيمية

PROJECT TASK No. 13

١٣ . التنظيم والإدارة :

- ٥٢ . صف التنظيم المقترح لإدارة المشروع
- ٥٣ . حدد الأهداف المرجو تحقيقها من تبني ذلك التنظيم
- ٥٤ . قم بوضع خريطة للهيكل التنظيمي للمشروع .

الجوانب التشريعية

PROJECT TASK No. 14

١٤ . الجوانب التشريعية

هذا الجزء يهتم بتحديد الأنظمة التي سيخضع لها المشروع الاستثماري عند تشغيله و مدى إمكانية التعامل مع تلك الأنظمة للاستفادة منها (كالإعفاء الضريبي مثلا) أو السعي لتجاوز أي أثر سلبي لها على المشروع كما يهتم هذا التقرير باختيار الشكل القانوني للمشروع وتبرير ذلك

أولاً : الشكل القانوني:

- ٥٥ . حدد الشكل القانوني للمشروع من حيث هل هو ملكية فردية أم ملكية جماعية
- ٥٦ . أذكر مبررات اختيار ذلك الشكل القانوني ومدى ارتباطه بطبيعة المشروع و درجة المخاطرة و المسؤولية القانونية التي يتطلبها المشروع

ثانياً الأنظمة التي سيخضع لها المشروع

٥٧. حدد الأنظمة التي سيخضع لها المشروع الاستثماري عند تشغيله

٥٨. حدد أسلوب التعامل مع الأنظمة التي سيخضع لها المشروع موضحاً مجالات الاستفادة من جوانبها الإيجابية و وسائل تجاوز الآثار السلبية لها (إن وجدت)

الجوانب التنظيمية و التشريعية

PROJECT TASK No. 15

١٥. خطة تنفيذ المشروع :

٥٩. ضع خطة وجدول زمني لتنفيذ المشروع في مراحلها المختلفة باستخدام ما يلي :

(١) تقسيم المشروع إلى مراحل تنفيذية ، مثل :

د- التفاوض ،

هـ- التعاقد ،

و- تصميم المشروع ،

ز- الإنشاءات

ح- تجارب بدء التشغيل ،

ط- أي مراحل أخرى

(٢) تفتيت كل مرحلة من المراحل التنفيذية إلى مجموعة من الأنشطة ،

(٣) تقدير الوقت اللازم لإنهاء كل نشاط

٦٠. استخدام أحد أساليب الجدولة الزمنية التي توضح بالرسم خطة التنفيذ للمشروع

(مثل تكتيك تحليل شبكات الأعمال مع تحديد المسار الحرج له ، والوقت المطلوب

لإنهائه) ، .

الجوانب التمويلية

PROJECT TASK No. 16

١٦. التحليل المالي وتقدير ربحية المشروع

يتوجب تقديم تقرير يحوي الجداول المالية التالية :

٦١. بيان بالافتراضات المالية التي أستندت عليها الدراسة ويشمل :

أ. حجم الطلب الذي سيتم تلبيةه

ب. أسعار البيع المقترحة

ج. التكاليف التقديرية للترويج

د. التكاليف التقديرية لوسائل النقل

هـ. التكاليف التقديرية للبديل التكنولوجي المختار

و. التكاليف التقديرية للماكينات والمعدات

ز. التكاليف التقديرية لتصميم للمشروع وإنشائه

ح. تكاليف الأرض أو الإيجار السنوية

ط. التكاليف السنوية للمواد والمدخلات

ي. تكاليف الهياكل الأساسية والموافق والخدمات

ك. الكلفة السنوية للقوى العاملة شاملاً الإداريين والفنيين

٦٢. إعداد جدول استهلاك الأصول الثابتة

٦٣. قياس الاحتياجات إلى رأس المال العامل و حساب رأس المال العامل

٦٤. إعداد قائمة بالتكاليف الاستثمارية للمشروع و مصاريف ما قبل الإنتاج ومصادر

التمويل

٦٥. إعداد بيان الدخل (الإفتراضي)

٦٦. إعداد الميزانية العمومية (التقديرية)

٦٧. بيان التدفق النقدي (التدفق المالي) وحساب القيمة الحالية من التدفقات النقدية للمشروع
٦٨. قياس معيار ربحية المشروع - معدل العائد البسيط (عائد الاستثمار البسيط)
٦٩. قياس معيار ربحية المشروع - فترة استرداد رأس المال
٧٠. قياس معيار ربحية المشروع - معدل العائد الداخلي
٧١. تحليل نقطة التعادل
٧٢. تحليل الحساسية (اختبار قدرة المشروع على تحمل نتائج التقلبات المؤثرة على ربحية المشروع نتيجة للتغير في بعض الافتراضات و المتغيرات - (مثلا: ماذا يحدث لمعدل العائد الداخلي في حال ارتفاع التكاليف ١٠٪ وانخفاض المبيعات ٥٪)