

"

"

---

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

---

.1

) .2

.( ) .3

.4

.( 3)

.( ) .5

.6

( ) ⋮  
\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

( )

1 / 1

2 / 1

3 / 1

|       |
|-------|
| 1 / 1 |
|-------|

1 / 1 / 1

(

(

(

(

(

2 / 1 / 1

.1

.2

.3

.4

.5

.6

.7

.8

.9

.10

.11

.12

.13

3 / 1 / 1

| %     | %     |     |
|-------|-------|-----|
| %2.2  | %29.4 |     |
| %13.7 | %80.6 | 5   |
| %20.1 | %92.7 | 10  |
| %24.7 | %96.8 | 20  |
| %29.2 | %98.8 | 50  |
| %32.6 | %99.4 | 100 |
| %100  | %99.4 |     |

( %10.9 %7.3) (%28.7 %19.1) 48.2 – 32.1 ]

1 / 2 / 1

- .1
- .2
- .3
- .4
- .5
- .6
- .7

2 / 2 / 1

|       |      |                            |   |
|-------|------|----------------------------|---|
|       |      | <hr style="width: 100%;"/> | ← |
| 409   |      | <hr style="width: 100%;"/> | ↙ |
| %99.1 |      |                            | ↙ |
|       |      | <hr style="width: 100%;"/> | ← |
| .     | 1.04 |                            | ↙ |
|       |      | <hr style="width: 100%;"/> | ← |
| .     | 6.64 |                            | ↙ |

3 / 2 / 1

---

|             |  |
|-------------|--|
|             |  |
| %39.7       |  |
| %31.9       |  |
| %28.4       |  |
| <b>%100</b> |  |

**3 / 1**

1 / 3 / 1

.1  
.2  
.3  
.4  
.5  
.6  
.7

.

2 / 3 / 1

.1

.2  
.3  
.4  
.5

3 / 3 / 1

( ) ✓  
✓  
✓  
✓  
✓  
✓  
✓

4 / 3 / 1

.1  
.2  
.3  
.4

5 / 3 / 1

\_\_\_\_\_ ❖

20

5

( )

6 / 3 / 1

.1

.2

.3

%96.8

20

.4

.5

%5

( )

50

/

<<=

.6

%93.4

)

.7

.( )

(

5

.8

20

7 / 3 / 1

.1

.2

.

.3

.

<<<

-

.( )

<<<

-

<<<

-

.( )

.4

.5



1 / 2

2 / 2

3 / 2

4 / 2

5 / 2

6 / 2

1 / 2

| الترتيب | البيان                                 | درجة الأهمية |
|---------|--|--------------|
| 1       | مشاكل إجرائية وتنظيمية مع أجهزة حكومية | %64.5        |
| 2       | مشاكل التمويل                          | %58.7        |
| 3       | مشاكل التسويق                          | %53.1        |
| 4       | مشاكل العمالة                          | %43.5        |
| 5       | المشاكل الفنية                         | %40.8        |
| 6       | مشاكل تنظيمية وإدارية داخل المنشأة     | %32.8        |
| 7       | مشاكل المعلومات والبيانات              | %32.0        |
| 8       | مشاكل توريد الخامات ومستلزمات التشغيل  | %31.0        |
| 9       | مشاكل التأمين                          | %28.1        |
| 10      | مشاكل النقل                            | %21.0        |
| 11      | مشاكل التعبئة والتغليف                 | %19.2        |

1 / 2

2

(1)

| الرتبة | البيان  | نوع الخدمة      | الأهمية النسبية |
|--------|---|-----------------|-----------------|
| 1      | تخليص إجراءات التسجيل والتراخيص واستخراج الشهادات | إدارية وتنظيمية | %89.8           |
| 2      | عقد اتفاقيات مع الشركات الكبيرة                   | تسويقية         | %78.4           |
| 3      | تبسيط إجراءات الحصول على التمويل                  | تمويلية         | %76.6           |
| 4      | دعم التمويل وتخفيض التكلفة                        | تمويلية         | %73.6           |
| 5      | توفير شروط ميسرة من حيث الأقساط وفترة السماح      | تمويلية         | %70.3           |
| 6      | توفير التمويل الإسلامي                            | تمويلية         | %68.3           |

| الرتبة | البيان   | نوع الخدمة      | الأهمية النسبية |
|--------|--|-----------------|-----------------|
| 11     | خدمات الحصول على الأرض اللازمة للمنشأة وتوسعاتها | إدارية وتنظيمية | %61.9           |
| 12     | تقديم استشارات تمويلية ودراسات جدوى مالية        | تمويلية         | %59.7           |
| 13     | إنشاء معارض                                      | تسويقية         | %58.4           |
| 14     | خدمات استخدام العمالة الأجنبية الفنية            | إدارية وتنظيمية | %57.0           |
| 15     | تقديم خدمات الترويج                              | تسويقية         | %57.0           |
| 16     | مراقبة الجودة                                    | فنية            | %56.0           |
| 17     | التدريب الفني                                    | فنية            | %54.8           |
| 18     | خدمات البحوث والتطوير                            | فنية            | %52.3           |
| 19     | خدمات التأمين الإسلامي                           | إدارية وتنظيمية | %52.0           |
| 20     | التجهيزات والمعدات                               | فنية            | %51.7           |

| الرتبة | البيان                          | نوع الخدمة      | الأهمية النسبية |
|--------|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| 21     | توفير الخامات المناسبة          | فنية            | 49.43%          |
| 22     | خدمات الصيانة                   | فنية            | 47.73%          |
| 23     | تطوير النظم المحاسبية والإدارية | إدارية وتنظيمية | 46.00%          |
| 24     | تقديم خدمات تنظيمية وإدارية     | إدارية وتنظيمية | 45.83%          |

|   |              |
|---|--------------|
|   | <b>3 / 2</b> |
| . |              |

1 / 3 / 2

2 / 3 / 2

3 / 3 / 2

4 / 3 / 2

5 / 3 / 2

6 / 3 / 2

: 1 / 3 / 2

1

2

1

2

⋮

⋮

(SEB)

1

2

3

(SBA)

⋮

1

2

---

2 / 3 / 2

⋮

1

2

3

⋮

1

2

3

( ) :

:

:

:

:

3 / 3 / 2

:

50 :

:

:

:

4 / 3 / 2

:

1

2

3

:

:

5 / 3 / 2

:

-1

-2

:

- 1

- 2

:

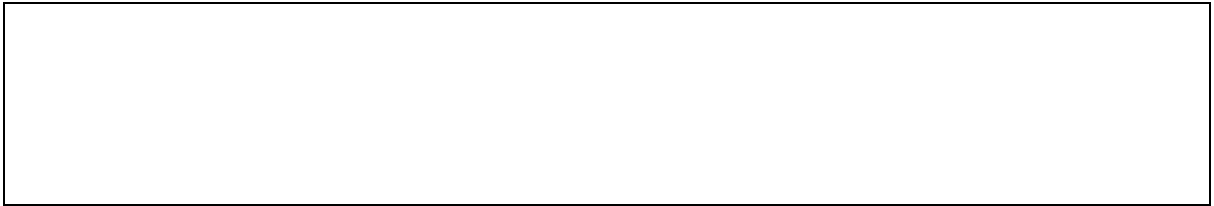
- 1

- 2

:

- 1

- 2



.



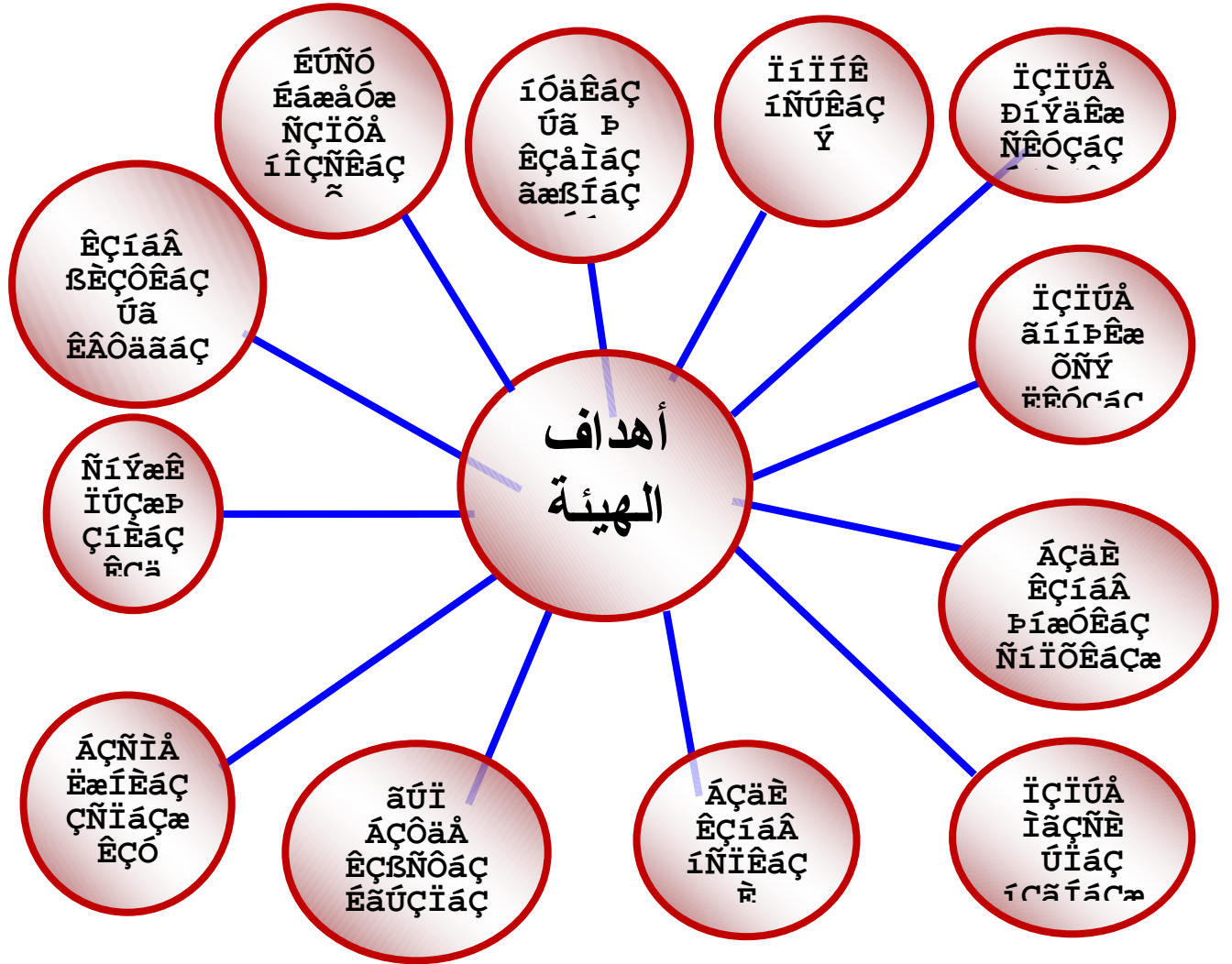
.



)



(



التنظيم المقترح للهيئة الوطنية العليا  
لدعم المنشآت لصغيرة

الهيئة الوطنية العليا  
لدعم المنشآت الصغيرة

مجلس إدارة الهيئة

منطقة الرياض

مركز خدمة أصحاب  
المنشآت الصغيرة  
بباقى محافظات الرياض

مركز خدمة أصحاب  
المنشآت الصغيرة  
بمحافظة الحرج

مركز خدمة أصحاب  
المنشآت الصغيرة  
بمحافظة الدرعية

مركز خدمة أصحاب  
المنشآت الصغيرة  
بمنطقة الرياض

مركز خدمة السيدات  
بمحافظة الحرج

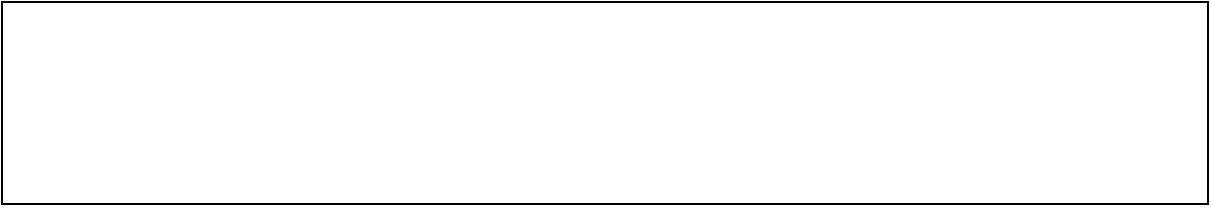
مركز خدمة السيدات  
بمحافظة الدرعية

مركز خدمة السيدات  
بمنطقة الرياض

منطقة مكة المكرمة

منطقة الشرقية

باقى مناطق المملكة



.1

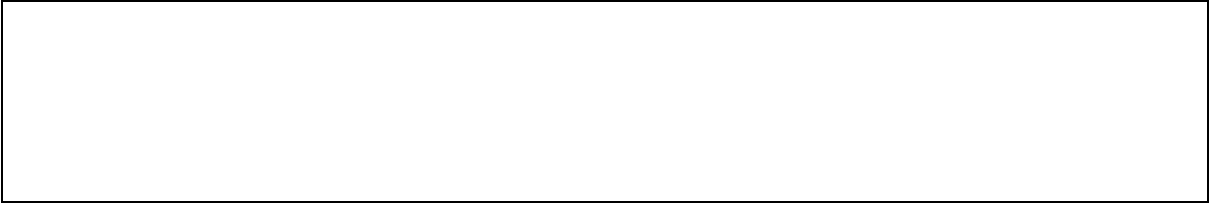
.2

.3

.4

.5

.6



•

•

•

•



.1

.2

.3

.4

.5

.6



.1

.2

.3

.4

.5

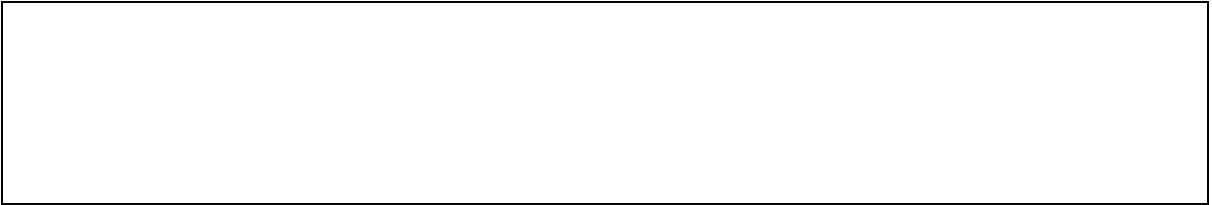
.6

.7

.8

.9

.10





.

---

.1

.2

.3

.4

.5

.6

.7

.8

---

.1

.2

( )

.3

.4

.5

.6

.7

.8